

RESUMEN EJECUTIVO

La **Estrategia CSIC 2025-2030** es el plan institucional que situará a la Agencia Estatal Consejo Superior de Investigaciones Científicas (CSIC) como referente internacional en el uso y desarrollo de la Inteligencia Artificial (IA) aplicada a la ciencia, la gestión y la transferencia de conocimiento. En un contexto de competencia global y transformación tecnológica acelerada, el CSIC aprovecha su masa crítica, su capilaridad territorial y su carácter multidisciplinar para liderar una adopción ética, segura y estratégica de la IA en todo el ecosistema científico español.

La estrategia parte de un enfoque ético sólido, inspirado en los principios fundamentales establecidos por la Comisión Europea (CE) en materia de IA: honestidad, respeto, fiabilidad y responsabilidad. Estos valores^{1,2} impregnan todas las acciones contempladas en este documento, desde la investigación hasta la gestión institucional, garantizando un desarrollo responsable y humanista de las tecnologías basadas en IA.

En coherencia con la Estrategia de Inteligencia Artificial 2024 del Gobierno de España,³ la **Estrategia CSIC 2025-2030** se consolida como un instrumento clave dentro de la misión compartida de las instituciones y organismos de la Administración General del Estado (AGE) para impulsar la transformación tecnológica, económica y social del país. A su vez, se inscribe en el marco de la nueva Estrategia Europea para la Inteligencia Artificial en Ciencia (Resource for Artificial Intelligence Science in Europe, RAISE)⁴ iniciativa de la CE que establece la hoja de ruta para acelerar la adopción de la IA en la investigación científica, garantizando su aplicación ética, transparente y sostenible. RAISE se estructura en cuatro pilares —Excelencia y Talento, Computación, Datos y Financiación de la investigación—, plenamente reflejados en los ejes de la Estrategia del CSIC. Esta convergencia refuerza el papel del CSIC como actor de referencia en España y socio estratégico de Europa en la implementación del nuevo marco común de IA para la ciencia.

La **Estrategia CSIC 2025-2030** moviliza a más de 17.000 profesionales y 120 centros, repartidos por todo el territorio nacional, para impulsar la investigación de frontera en IA y su aplicación transversal en todas las áreas del conocimiento, acelerar la transferencia de tecnologías al sector productivo y a la sociedad, modernizar la gestión científica y administrativa mediante herramientas propias de IA generativa, así como formar, atraer y retener talento altamente cualificado y reforzar infraestructuras de supercomputación y espacios de datos científicos interoperables.

La **Estrategia CSIC** se articula en cuatro ejes estratégicos —Ciencia, Transferencia, Gestión y Ecosistema IA— y cuatro ejes habilitadores —Aprendizaje, Talento, Infraestructura y Proyección internacional— que agrupan un total de diecinueve líneas de actuación a desarrollar entre 2025 y 2030. El resultado será un CSIC más competitivo, ágil y conectado, capaz de generar innovación disruptiva, fortalecer la soberanía tecnológica de España y aportar soluciones concretas a los grandes retos científicos, tecnológicos y sociales.

¹ Shaping Europe's Digital Future; https://commission.europa.eu/system/files/2020-02/communication-shaping-europes-digital-future-feb2020_en_4.pdf

² Ley de IA; <https://digital-strategy.ec.europa.eu/es/policies/regulatory-framework-ai>

³ Estrategia de Inteligencia Artificial 2024 del Gobierno de España; https://portal.mineco.gob.es/es-es/digitalizacionIA/Documents/Estrategia_IA_2024.pdf

⁴ Estrategia Europea para la Inteligencia Artificial en Ciencia; [https://www.europarl.europa.eu/RegData/docs_autres_institutions/commission_europeenne/com/2025/0724/COM_COM\(2025\)0724_EN.pdf](https://www.europarl.europa.eu/RegData/docs_autres_institutions/commission_europeenne/com/2025/0724/COM_COM(2025)0724_EN.pdf)

PRÓLOGO



La aceleración tecnológica que caracteriza el presente exige a las instituciones científicas una respuesta estructurada, ética y prospectiva. En este marco, la **Estrategia CSIC 2025-2030** constituye una apuesta institucional por integrar la inteligencia artificial (IA) como vector transversal de transformación en la investigación, la gestión y la transferencia del conocimiento. Este plan estratégico no solo responde a los desafíos del entorno digital, sino que se articula como instrumento de política científica orientado a reforzar la soberanía tecnológica, la excelencia investigadora y la capacidad de innovación del sistema público de I+D+i.

La estrategia se fundamenta en un diagnóstico riguroso del ecosistema institucional del CSIC, que identifica fortalezas como su carácter multidisciplinar, su capilaridad territorial, su masa crítica de talento y su infraestructura computacional avanzada. Al mismo tiempo, reconoce debilidades estructurales —como la fragmentación en el uso de tecnologías de IA, la escasa formación del personal en competencias digitales o la limitada explotación de datos científicos— que requieren una intervención coordinada y sostenida.

En coherencia con la **Estrategia Española de Inteligencia Artificial 2024** y con la iniciativa europea (**Resource for Artificial Intelligence Science in Europe**) **RAISE**, la Estrategia CSIC se articula en cuatro ejes estratégicos (Ciencia, Transferencia, Gestión y Ecosistema IA) y cuatro ejes habilitadores (Aprendizaje, Talento, Infraestructura y Proyección internacional), que agrupan diecinueve líneas de actuación. Estas líneas están diseñadas para generar sinergias entre investigación fundamental y aplicada, fomentar la adopción crítica de herramientas de IA en todos los niveles de la institución, y consolidar al CSIC como nodo vertebrador del ecosistema nacional de IA científica.

El documento incorpora una visión dual —«Ciencia para la IA» e «IA para la ciencia»— que refleja la convergencia entre el desarrollo de nuevas metodologías algorítmicas y su aplicación a problemas complejos en todas las áreas del conocimiento. Asimismo, se plantea la creación de infraestructuras lingüísticas, computacionales y de datos que permitan la interoperabilidad, la trazabilidad y la reutilización del conocimiento científico, en línea con los principios FAIR y con los estándares de la European Open Science Cloud.

La Estrategia CSIC no es solo una respuesta institucional a los retos de la digitalización. Es una propuesta de valor para el conjunto del sistema científico español, que busca articular una comunidad de práctica en torno a la IA, generar retornos tangibles para la sociedad y ejercer un liderazgo ético, riguroso y transformador en el uso de tecnologías emergentes. Desde esta posición, el CSIC se compromete a impulsar una inteligencia artificial confiable, explicable y centrada en el ser humano, capaz de contribuir a la resolución de los grandes desafíos científicos, tecnológicos y sociales de nuestro tiempo.

Eloísa del Pino Matute

Presidenta del Consejo Superior de Investigaciones Científicas

